

DE DIAMANTGROEP

**De aanpak gebundeld
5 januari 2005**

DR. H.B. Ferwerda

Advies- en Onderzoeksgroep **Beke**

In opdracht van

De subdriehoek van het 4^e politiedistrict
(onderdeel Amsterdam Oud Zuid en Zuider Amstel)
en de bestuursdienst van de Gemeente Arnhem,
sector Algemeen Bestuur, directie Openbare Orde
en Veiligheid

Met speciale dank aan

Ahmet Balci, Marèse Deckers, Joost van Hienen,
Monique Jennen, Chris Koers, Trees Lamers, Kees Loef,
Joris Rijbroek, Astrid Rotering, Jos van Vliet en Jacky Witte

Omslagfoto

Trees Lamers

Omslagontwerp

Marcel Grotens (Advies- en Onderzoeksgroep Beke)

© H.B. Ferwerda - De Diamantgroep. De aanpak gebundeld.
Advies- en Onderzoeksgroep Beke, Arnhem, 2004

Inhoudsopgave

1. Een plan van aanpak voor de Diamantgroep	5
1.1. Intermezzo	5
1.2. Problematische jeugdgroepen in beeld brengen	6
1.3. Wat is de shortlistmethodiek?	6
1.4. Jeugdgroepen in het kort	7
2. De Diamantgroep in beeld	9
2.1. De groep	9
2.2. De context	11
3. De aanpak gebundeld	13
3.1. Groepsgerichte aanpak	14
3.2. Situatiegerichte of domeingerichte aanpak	16
3.3. Persoonsgerichte aanpak (op naamsniveau)	17
4. Organisatie van de aanpak	21

1. Een plan van aanpak voor de Diamantgroep

Voor u ligt het plan van aanpak voor de Diamantgroep; een groep die de afgelopen tijd zeer veel besproken is. We kijken naar de aanpak van de problematiek en doen dat op basis van feitelijke informatie over de buurt, de groep jongeren, het gedrag van de groep en de groepsleden. Op basis van informatie wordt een aanpak in kaart gebracht die zich kenmerkt door een mix van preventieve, repressieve en curatieve maatregelen op het domein van de groep, het individu en de omgeving in de Diamantbuurt. Deze notitie wordt besloten met een voorstel om te komen tot een slagvaardige uitvoering van de voorgestelde maatregelen.

NB. Het is goed dat de lezer zich realiseert dat dit plan van aanpak gezien moet worden als een groeidocument. Op basis van veranderingen in de problematiek of nieuwe inzichten kunnen actiepunten aangepast worden of kunnen er – in de loop van de tijd – nieuwe actiepunten bijkomen.

1.1. Intermezzo

"Alleen al in Amsterdam zijn circa tachtig intimiderende jongerengroepen gelokaliseerd. Ze zijn moeilijk aan te pakken vanwege gebrek aan aangiftes, heterdaadjes of omdat het strafrecht niet van toepassing is. Er zijn talloze gedragingen die moeilijk vervolgd kunnen worden, maar het leven van mensen wel zuur kunnen maken. Ik heb het over aanmatigend, intimiderend, bedreigend gedrag. Vraag het maar aan de kroegbazen, de huismeesters, de badmeesters, de stadionstewards, de leerkrachten, de wijkagenten, de artsen of aan de vroegere burens van de Tokkies. Antisociaal gedrag is verdomd moeilijk aan te pakken".¹

"Het gaat allemaal om maatwerk," stelt de districtchef. "Vroeger benaderden wij groepen veel meer incidentgericht. Zorgde een groep jongens voor overlast door bijvoorbeeld harde radiomuziek, dan kwam de politie langs om ze weg te sturen en dat was het. Of we gebruikten een zware inzet op een relatief rustig groepje." Inmiddels zijn negen groepen in Amsterdam West in kaart gebracht en is er bij enkele groepen succes geboekt.

De districtchef geeft het voorbeeld van een groep op het Kortenaersplein in West. "Bewoners hadden daar lange tijd overlast van jongeren. Na analyse bleek dat het ging om een groep in de lichtste categorie. Vervolgens heeft de buurtregisseur met de groep en de bewoners gepraat en zijn duidelijke afspraken gemaakt. Ze mogen op het plein hangen zolang ze zich aan een aantal regels houden. Sindsdien hebben de bewoners geen last meer."

Behalve dat groepen op deze manier veel effectiever zijn aan te pakken, is er nog een voordeel. "Vroeger gebeurde het wel eens dat een halfcriminele groep bij een stadsdeel om een clubhuis vroeg en vervolgens van daaruit de criminele activiteiten voortzette. Met dit systeem zal dat niet meer zo snel gebeuren."

¹. H. Boutellier (2004) – Het anti-sociale gat moet worden gedicht. Gastcolumn in het Algemeen PolitieBlad, nr. 22, november.

1.2. Problematische jeugdgroepen in beeld brengen

De twee tekstfragmenten uit het intermezzo hebben betrekking op problematische jeugdgroepen in Amsterdam. In het eerste fragment beschrijft Hans Boutellier ² hoe ingewikkeld het is om asociaal jeugdgedrag c.q. problematisch groepsgedrag aan te pakken. Het fragment ademt machteloosheid uit. Het tweede fragment is afkomstig uit een artikel dat op 19 september 2003 te lezen was in dagblad het Parool. In het fragment refereert Peter Slort - districtchef van politie in Amsterdam - aan verschillende typen problematische jeugdgroepen die in kaart worden gebracht en waar vervolgens een aanpak op maat voor wordt gerealiseerd. De door Peter Slort genoemde methode heet 'shortlistmethodiek' ³ en deze methode is in augustus 2004 ook in Amsterdam Oud Zuid (District 4) gebruikt om onder andere de Diamantgroep in beeld te brengen.

1.3. Wat is de shortlistmethodiek?

In 2000 bestudeerden onderzoekers van Advies- en Onderzoekgroep Beke in opdracht van het Ministerie van Justitie aard en omvang van problematische jeugdgroepen in vijf middelgrote gemeenten in Nederland. Tot die tijd was de (wetenschappelijke) aandacht voor groepsriminaliteit in Nederland (in tegenstelling tot de Verenigde Staten) betrekkelijk gering en dat is onterecht, daar een groot deel van de jeugdcriminaliteit - naar schatting 75% - in groepsverband plaatsvindt.⁴ Zo komt in een selfreportonderzoek onder vijfduizend jongeren naar voren dat jongeren in groepsverband vaak *meer* en *ernstiger* delicten plegen. De groep lijkt hier een negatieve invloed uit te oefenen.⁵ In het onderzoek uit 2000 is op basis van de informatie van wijkagenten, participierend onderzoek in jeugdgroepen en aanvullende analyses over politiegegevens (bedrijfsprocessensysteem en herkenningsdienstsysteem) beschreven dat het zinvol is om verschillende typen problematische jeugdgroepen te onderscheiden. Dit is niet alleen van belang voor de beeldvorming, maar ook voor de eventuele aanpak van problematische jeugdgroepen en de betrokkenheid daarbij van verschillende typen organisaties. Het mag duidelijk zijn dat een problematische jeugdgroep die zich schuldig maakt aan drughandel een andere aanpak vraagt, door andere veiligheidspartners, dan een problematische jeugdgroep die wijkbewoners lastig valt of een groep die niemand lastig valt maar alleen maar rondhangt op straat. Ook lijkt het voor de hand te liggen dat de verantwoordelijkheid voor de aanpak per type jeugdgroep anders is.

². Algemeen directeur van het Verwey-Jonker Instituut en bijzonder hoogleraar politie- en veiligheidsstudies.

³. In Amsterdam ook wel 'methode Ferwerda' genoemd.

⁴. C. Schuyt (1993) - Jeugdcriminaliteit in groepsverband. In: Delikt en Delinkwent, nr. 23.

⁵. H. Ferwerda (2000) - Jeugdcriminaliteit en de rol van de groep. De groep als negatieve voedingsbodem. In: J* - Tijdschrift over jongeren. Jaargang 1, nummer 1, pp. 34-44.

Op basis van genoemd onderzoek is een relatief eenvoudig instrument ontwikkeld⁶ waarmee politiefunctionarissen periodiek de aard en omvang van de problematische jeugdgroepen in hun wijk of verzorgingsgebied in beeld kunnen brengen. Dit instrument (vragenlijst) heet 'shortlist groepsriminaliteit' en daarmee kan een wijkagent of buurtregisseur met gebiedskennis een problematische jeugdgroep in beeld brengen en op een relatief snelle en eenvoudige manier informatie verzamelen over onder meer:

- locatie(s) waar de groep zich doorgaans ophoudt;
- samenstelling van de groep (omvang, etniciteit, leeftijdsrange);
- dagelijkse bezigheden van de groepsleden (school- en arbeidsmarktparticipatie, spijbelgedrag);
- riskante gewoonten (drank- en druggebruik, justitiecontacten);
- recent delictgedrag (lichte én zware vormen van criminaliteit);
- typering van de groep als hinderlijk, overlastgevend of crimineel.

1.4. Jeugdgroepen in het kort

Hinderlijke jeugdgroep - deze groepsleden hangen wat rond in de buurt, zijn af en toe luidruchtig aanwezig en trekken zich niet zoveel aan van de omgeving. Soms loopt het wel eens uit de hand en zijn er kleine schermutselingen, maar dat is doorgaans snel in de kiem gesmoord en vaak ook meer toeval dan gepland. Ook maken groepsleden zich incidenteel schuldig aan kleine vernielingen. Een beperkt aantal jongeren maakt zich soms schuldig aan (veelal lichte) gewelds- en (in mindere mate) vermogensdelicten. Over het algemeen zijn de leden van deze groep nog voldoende 'autoriteitsgevoelig' en kunnen ze aangesproken worden op hun gedrag.

Overlastgevende jeugdgroep - de leden van deze groep zijn wat nadrukkelijker aanwezig, kunnen af en toe provocerend optreden, vallen omstanders wel eens lastig (uitschelden of zelfs intimideren), vernielen regelmatig allerlei zaken en laten zich veel minder dan hinderlijke jeugd gelegen liggen aan andere mensen. Geweldsgebruik wordt niet geschuwd en de groepsleden zijn ook minder goed te corrigeren. Ook de lichtere vormen van criminaliteit waaraan de groepsleden zich schuldig maken, worden doelbewuster gepleegd en de groepsleden zijn ook meer bezig met te zorgen dat ze niet gepakt worden.

Criminele jeugdgroep - deze groep bestaat (in ieder geval voor een deel) uit jongeren die behoorlijk op het criminele pad zijn geraakt. Ze zijn al vaker met de politie in aanraking gekomen. Kenmerkend voor leden uit dergelijke groepen is dat ze criminaliteit meer en meer plagen voor het financiële gewin dan voor de kick of het aanzien. Deze

⁶. B. Beke, A. Van Wijk & H. Ferwerda (2000) - Jeugdcriminaliteit in groepsverband ontrafeld. Tussen rondhangen en bendevoorming. SWP: Amsterdam; Advies- en Onderzoeksgroep Beke (2003) - Shortlist Groepsriminaliteit.

jongeren scoren ook hoog op de delicten waarop de andere twee typen groepen ook hoog scoren. De feiten zijn echter ernstiger en ze schrikken ook niet terug voor het gebruik van geweld.

Op basis van informatie over onder meer groepsstructuur, onderlinge solidariteit, planning van activiteiten en hiërarchie kan een groep het karakter krijgen van een straat- of jeugdbende. Aardig om te vermelden, is dat de hierboven gepresenteerde indeling in typen jeugdgroepen ook is overgenomen door de minister van Justitie in zijn meest recente nota 'Jeugd terecht'.⁷

Het is zinvol om op te merken dat op basis van de ingevulde shortlist een eerste beeld ontstaat dat niet meer is dan een eerste (subjectieve) inventarisatie van aard en omvang van problematische jeugdgroepen in een gebied. Het beeld is een momentopname en dient als basis voor vervolgstappen.

Kenmerkend voor de aanpak is dat verschillende veiligheidspartners vanuit hun eigen verantwoordelijkheid een deel van de aanpak voor hun rekening dienen te nemen. Een goede samenwerking met relevante partners in de wijk zoals jongerenwerkers, streetcornerwerkers, buurtregisseur, wijkopbouwwerk, bureau jeugdzorg, de jeugd- en veiligheidscoördinator van een stadsdeel, jeugdcoördinator van de politie, Openbaar Ministerie (Justitie in de Buurt) én een sturende rol van het lokaal bestuur zijn daarbij van groot belang.⁸

⁷. Ministerie van Justitie (2003) - Jeugd terecht. Actieprogramma aanpak jeugdcriminaliteit 2003-2006. Den Haag.

⁸. In opdracht van het Programma Politie en Wetenschap is een pilot uitgevoerd waarbinnen de randvoorwaarden voor de shortlistmethodiek in beeld zijn gebracht. Zie: H. Ferwerda en A. Kloosterman (2004). Jeugdgroepen in beeld. Stappenplan en randvoorwaarden voor de shortlistmethodiek. Zeist: Kerckebosch.

2. De Diamantgroep in beeld

Over de Diamantgroep en het gedrag van de groepsleden zijn door velen in de afgelopen periode verschillende beelden gegeven. De vraag dringt zich op wat er nu feitelijk bekend is over de groep, haar groepsleden, hun achtergrondkenmerken en hun gedrag. We geven dit beeld (probleemanalyse) op basis van de ingevulde shortlist door de buurtregisseur⁹ en op basis van aanvullende informatie¹⁰ van de politie, Justitie in de Buurt (JIB), hulpverleningsinstanties en het stadsdeel. Voordat we dit doen, is het van belang om op te merken dat de informatiepositie over de Diamantgroep en haar groepsleden bij diverse professionals die werkzaam zijn in de buurt heel goed is.

2.1. De groep

De Diamantgroep is op basis van de shortlist een *overlastgevende groep* die in wisselende samenstelling van meestal 15 tot 20 jongens vanaf het begin van de avond te vinden is op of nabij het Smaragdplein bij het Badhuis ('het muurtje') of in de nabijheid van de voetbalkooi. Veel van de jongeren die de laatste maanden bij het badhuis 'hangen' zijn in de leeftijd van veertien tot achttien jaar.

De groep kent al een lange historie in de Diamantbuurt want sommige leden van de groep gaan al 8 tot 10 jaar als groep op straat met elkaar om. Ruim een jaar geleden – in 2003 – werd er nog gesproken over de van Woustraatgroep omdat de groep destijds en de jaren daarvoor deze straat en meer in het bijzonder een bepaald portiek als hangplek en verzamelplek had. Verbaal geweld, overlast, hanggedrag en het lastig vallen van meisjes waren de aanleiding tot een succesvol en gemeenschappelijk plan van aanpak. Onder andere door acties van de politie en het plaatsen van een camera heeft de groep zich verplaatst naar haar nieuwe locaties en heeft ze ook een nieuwe naam gekregen. Toch is er nog steeds sprake van een 'wandelroute' tussen het Badhuis (Diamantstraat), via het Smaragdplein richting de van Woustraat. Op zich is dit ook niet zo vreemd omdat er aan deze doorgaande straat meer te beleven c.q. te zien is dan in het buurtje zelf.

'...de van Woustraat is een verkeersas; daar kun je anoniem zijn'.

Zoals aangegeven, bestaat de groep op straat meestal uit 15 tot 20 personen. Het betreft allen jongens van bijna uitsluitend Marokkaanse komaf. Meisjes hebben geen rol in de groep. De groep varieert – al naar gelang de omstandigheden – zowel naar omvang als samenstelling. De groep is overigens vrij hecht, gesloten en er is een grote onderlinge solidariteit. Wellicht dat het feit dat veel jongens c.q. Marokkaanse families een gedeeld verleden hebben daar debet aan is. Volgens sommige sleutelinformanten is er vanuit de groep (en de families) ook een lange traditie van verzet tegen organisaties zoals politie, justitie en gemeenten c.q. zijn er anti-Nederlandse gevoelens.

⁹. De shortlist voor de Diamantgroep is ingevuld in augustus 2004.

¹⁰. Verkregen uit interviews en aangeleverde notities en documenten.

Over de kenmerken en achtergronden van de groepsleden is verder te melden dat het leeuwendeel van de jongens schoolgaand is en een klein aantal doet of het op school zit ('fakescholieren') of werkloos is. De indruk is aanwezig dat er door de schoolgaande jongeren regelmatig wordt gespijgeld.

In de groep wordt door enkele jongeren alcohol gebruikt, maar van excessief (overmatig) alcoholgebruik kan niet gesproken worden. Er is wel sprake van stevig softdruggebruik.

Het (zichtbare) criminaliteitsbeeld van de groep wordt vooral bepaald door overlast, hinderlijk gedrag, rondhangen en wederspanning (uitdagend gedrag tegen openbaar gezag en bewoners). Daarnaast maken sommige leden uit de groep zich schuldig aan 'lichte' vermogensdelicten als winkeldiefstal, diefstal uit bedrijf, heling én aan 'lichte' geweldsmisdrijven als bedreiging en intimidatie van buurtbewoners, openlijke geweldpleging en eenvoudige mishandeling.

'...De jonkies uit de groep treiteren en veroorzaken overlast. De oudere jongens hebben de regie...Dat er ook sprake is van diefstal door leden uit de groep blijkt uit het feit dat bij een controle op het dak van het badhuis een dertigtal van diefstal afkomstige objecten is gevonden...'

Zoals gezegd is de groep op basis van voornoemd beeld, hun gedrag op straat en kenmerken te typeren als een overlastgevende groep. Dit neemt niet weg dat individuele personen die aan de groep te linken zijn zich – op andere momenten en andere locaties buiten de Diamantbuurt - schuldig kunnen maken aan ernstige strafbare feiten.

'...Sommige jongens zijn met heel andere dingen bezig...Het gaat om ernstige feiten die voor een belangrijk deel buiten de buurt worden gepleegd.'

Diverse geïnterviewden wijzen er op dat er een nieuwe groep jongens aan zit te komen. Deze nieuwe aanwas is jonger (tien tot twaalf jaar), is brutaal, veroorzaakt overlast, wordt sterk aangetrokken door de groep, maar heeft (nog) geen antecedenten.

Justitie in de Buurt heeft op basis van een basislijst ¹¹ van 63 personen de afgelopen weken gesprekken gevoerd met diverse professionals om na te gaan welke jongens op die lijst zeker tot de overlastgroep te rekenen zijn. Nogmaals dient vermeld dat sommige jongens heel vaak op straat bij de groep te vinden zijn en andere jongens incidenteler. In totaal gaat het om 31 jongens in de leeftijd van 13 tot 28 jaar die in meer of mindere mate overlast veroorzaken. Over de leden van de groep is verder het volgende bekend:

- 11 jongens uit de groep zijn strafrechtelijk minderjarig (dus onder de 18 jaar) en 20 jongens strafrechtelijk meerderjarig,

¹¹. Deze basislijst is opgesteld door de politie.

- De gemiddelde leeftijd van de groepsleden is 19 jaar,
- 28 jongens zijn van Marokkaanse komaf,
- 11 jongens uit de groep zijn te typeren als harde kern-jongere, dat wil zeggen dat ze zich ook schuldig maken aan het plegen van ernstige strafbare feiten (al dan niet in de Diamantbuurt),
- Er zitten op dit moment (november 2004) twee jongens in detentie,
- De overige 20 jongens zijn bekend bij politie en justitie als first offender, licht criminele jongere of als jongere die in het verleden op de JIB-lijst hebben gestaan.

Naast de 31 jongeren die zeker tot de overlastgroep gerekend kunnen worden, zijn er 32 jongeren bij naam bekend die niet bij de Diamantgroep horen, maar die wel in beeld zijn bij de politie vanwege hun criminele activiteiten in de Diamantbuurt c.q. in Amsterdam Oud Zuid of elders. In sommige gevallen betreft het broertjes of broers van jongens die wel in de Diamantgroep zitten.

2.2. De context

De Diamantbuurt is een buurtje in de Pijp in Amsterdam Oud Zuid dat zich kenmerkt door relatief kleine, goedkope, gehorige huurwoningen en smalle straatjes. Er zijn twee 'koopstraatjes' en daar is eigenlijk weinig aan de hand. Het wijkje waar de groep vooral rondhangt, typeert zich door sociale woningbouw en weinig sociale cohesie tussen de bewoners die veel verschillende sociaal culturele achtergronden hebben. In de wijk is veel sociale problematiek variërend van burenruzies en huiselijk geweld tot armoede (schulden).

Bewoner: 'In de buurt gaat het niet zozeer om Marokkaanse jongeren, maar om asociaal gedrag van bewoners in het algemeen'.

Daarnaast klagen sommige bewoners over de overlast van jongeren op straat. De jongens uit de Diamantgroep wonen in de directe omgeving of trekken er naar toe. Het leeuwendeel van de jongens uit de Diamantgroep is opgegroeid in de wijk of in de directe omgeving en thuis is er sprake van kleine behuizing en relatief veel kinderen. De jongens worden daardoor sterk door de straat en hun vrienden aangetrokken.

'...Thuis eet en slaap je...op straat leef je...'

Moeders zijn vaak de spil in het gezin. De vaders zijn in veel gevallen werkloos, genieten in veel gevallen geen aanzien bij hun zoons en met betrekking tot de opvoeding van de kinderen is er sprake van pedagogische onmacht.

Het gedrag van de jongens thuis is positiever dan op straat. Veel jongens zijn gefrustreerd omdat ze niet echt kunnen deelnemen aan de samenleving. Jongens worden veelvuldig geweigerd in de horeca en voor de jongens die het willen, is het moeilijk om bijvoorbeeld een bijbaantje te vinden of een stageplaats te bemachtigen.

De wijk beschikt over jongerenwerk en over Streetcornerwork. Jongerencentrum Cinetol zou voor – een deel van - de groep een plek moeten zijn waar ze activiteiten kunnen doen, echter de meeste jongens uit de Diamantgroep willen zich niet aanmelden voor een activiteit omdat ze een pasje moeten hebben. Ze willen liever anoniem blijven en beroepen zich op de situatie in het verleden waarbij men zonder pasje kon deelnemen aan activiteiten. Cinetol wordt gerund door het jongerenwerk en men gebruikt 'Routeplanner' als methodiek waardoor men goed zicht heeft op en contact heeft met de doelgroep. Streetcornerwork heeft actueel de meeste en beste professionele contacten met de leden van de Diamantgroep. Men heeft straatcontact, heeft goed zicht op de sociale en maatschappelijke achtergrond van de jongens, trekt met de jongeren op en probeert waar nodig invulling te geven aan de taken 'dienst- en hulpverlening'. Streetcornerwork beschikt over de zijruimte in Cinetol en krijgt binnenkort een extra ruimte als inloopvoorziening voor jongeren die extra aandacht nodig hebben in verband met problematisch gedrag.

3. De aanpak gebundeld

Op basis van de probleemanalyse van de groep, gesprekken met sleutelinformanten, informatie uit bewonersbijeenkomsten én aanwezige notities en beleidsplannen ¹² en actiepunten met betrekking tot de Diamantbuurt schetsen we hierna een bundeling van de aanpak op basis van de volgende drie onderdelen:

- I. Groepsgerichte aanpak
- II. Situatiegerichte of domeingerichte aanpak
- III. Persoonsgerichte aanpak (op naamsniveau)

Kenmerkend voor de integrale aanpak is dat verschillende veiligheidspartners met elkaar samenwerken vanuit een eigen verantwoordelijkheid en daardoor een deel van de aanpak voor hun rekening nemen. Het is goed om aan te geven dat maatregelen c.q. actiepunten die op dit moment al worden uitgevoerd en die gericht zijn op de Diamantgroep of haar individuele leden onderdeel zijn van dit plan van aanpak.

Geconstateerd kan worden dat er reeds veel adequate maatregelen genomen zijn of reeds in voorbereiding zijn. De voorzitter van het stadsdeel, J.C. Hellendoorn en de wethouder voor Jeugdbeleid, L. Thesingh zijn bestuurlijk verantwoordelijk voor het pakket aan maatregelen vanuit het stadsdeel om een integrale aanpak te realiseren van de genoemde problematiek. Dat de betrokken bestuurders hierin succesvol zijn, blijkt onder andere uit de rapportage 2002 en 2003 ¹³.

Behalve de aanpak voor de groep van de Diamantbuurt willen de bestuurders ook andere maatregelen uitvoeren in de Diamantbuurt als voortgang op de suggesties die op bewonersbijeenkomsten zijn gegeven. Deze maatregelen zijn niet in dit plan van aanpak opgenomen omdat deze buiten het opdracht kader liggen.

Uit de gesprekken met de diverse sleutelpersonen komt naar voren dat de samenwerking tussen overheidspartners als gemeente, stadsdeel, politie en justitie voor een integrale aanpak onontbeerlijk is. Het blijkt dat de programmacoördinator Jeugd en Veiligheid hier in de praktijk een belangrijke verbindende rol vervult.

In dit hoofdstuk wordt ieder actiepunt voorzien van een tijdspad en ook worden de verantwoordelijke organisaties en/of personen voor de uitvoering van het actiepunt benoemd. Dit laatste maakt het mogelijk om de voortgang van de aanpak goed te kunnen monitoren. Het kan zijn dat in de uitvoering van de werkzaamheden veranderingen optreden wie waarvoor verantwoordelijk is. Het is van belang om hierover duidelijk te communiceren zodat de uitvoering van de werkzaamheden en de monitoring niet belemmerd wordt.

¹². Er is onder andere gebruik gemaakt van het Jeugd en Veiligheidsplan 2002-2004 en de rapportage 2002 en 2003 uitvoering van het Jeugd en Veiligheidsplan, opgesteld door de programmacoördinator Jeugd en Veiligheid van stadsdeel Amsterdam Oud Zuid.

¹³. Zie voetnoot 12.

3.1. Groepsgerichte aanpak

Zoals aangegeven, is de Diamantgroep als groep op bepaalde momenten en locaties zichtbaar aanwezig in de wijk. Rondhanggedrag en overlast zijn de gedragingen die het meest in het oog springen. Ten aanzien van de groepsgewijze aanpak spelen de volgende sleutelbegrippen een rol: gerichte preventieve aanpak op verschillende leeftijdsgroepen, eenduidige aanpak en bejegening door de politie, betrekken van de ouders en de buurt bij de aanpak en het doorbreken van het generatieconflict tussen buurtbewoners en jeugd.

Gerichte preventieve aanpak op verschillende leeftijdsgroepen

Naast de reguliere activiteiten die door het jongerenwerk en het streetcornerwork in de Diamantbuurt worden uitgevoerd, worden met betrekking tot deze twee organisaties twee aanvullende activiteiten – specifiek voor de jongeren uit de Diamantgroep - voorgesteld.

1. Gezien de grote leeftijdsrange binnen de groep is het van belang om tot een gedifferentieerde aanpak en een aanbod op maat te komen. Om dit te realiseren zouden het jongerenwerk (Cinetol) en het streetcornerwork intensiever dienen te gaan samenwerken. Het jongerenwerk zou zich primair moeten richten op de groep tot 17 jaar¹⁴ en deze jongens betrekken bij activiteiten in Cinetol. Een werker van het streetcornerwork zou moeten meedraaien in Cinetol om zorg te dragen voor de trajecten dienst- en hulpverlening.

2. Andersom wordt er een inloop¹⁵ georganiseerd bij het streetcornerwork voor de groep jongeren die intensiever aandacht behoeven. Zij zijn veelal in de leeftijd van 17 tot 23 jaar. Ook hier zou er een samenwerking moeten zijn met het jongerenwerk. Eén jongerenwerker zou hier activiteiten kunnen opzetten en begeleiden, terwijl het streetcornerwork invulling geeft aan haar taken dienst- en hulpverlening voor de jongeren.

Verantwoordelijke organisatie(s)	Jongerenwerk (Cinetol) en Streetcornerwork
Tijdpad	Start vanaf december 2004

3. Vanuit de politie is er naast de reguliere inzet van de buurtregisseur in de wijk (met spreekuurfunctie voor bewoners) inzet door extra politiepersoneel in blauw en in burger (maximaal 12 personen). Doel van deze inzet is het observeren van de groep, het aanspreken van de groep op wangedrag en het vastleggen (muteren) van afwijkend gedrag.

¹⁴. Vanzelfsprekend kunnen – als hun gedrag dit toelaat – ook 17-plussers meedraaien in deze aanpak.

¹⁵. Een dergelijke inloop wordt op zeer korte termijn aan de Willibrordusdwarstraat gerealiseerd.

Verantwoordelijke organisatie(s) Regiopolitie Amsterdam-Amstelland (district 4)
Tijdpad Tot 31 december 2004

Eenduidige aanpak en bejegening door de politie

4. Door de buurtregisseur wordt in overleg met de wijkteamchef een bejegeningprofiel¹⁶ voor de diamantgroep opgesteld. Dit profiel wordt in eerste aanleg binnen District 4 gecommuniceerd waardoor alle politiefunctionarissen die contact hebben met de groep deze op min of meer dezelfde manier benaderen. Hierdoor wordt de aanpak van de groep door de politie helder, duidelijk en transparant. Voordeel hiervan is ook dat de jongeren geen discussie meer aan kunnen gaan over diversiteit in optreden. In tweede aanleg wordt dit bejegeningprofiel ook bij de meldkamer onder de aandacht gebracht. Op het moment dat er meldingen binnenkomen die bovendistrictelijk worden afgehandeld door het proces noodhulp worden ook zij op de hoogte gebracht van het bejegeningprofiel, waardoor de groep ook door de noodhulp op dezelfde wijze wordt bejegend als door de politiemensen uit district 4.

Verantwoordelijke organisatie(s) Regiopolitie Amsterdam-Amstelland (district 4)
Tijdpad Start vanaf januari 2005

Betrekken van de ouders en de buurt¹⁷ bij de aanpak

5. Gezien het feit dat leden uit de Diamantgroep in het verleden voor problemen hebben gezorgd bij Cinetol verdient het aanbeveling om bij het opnieuw toelaten van de groep tot 17 jaar in Cinetol ouders (Marokkaanse vaders) te betrekken bij het toezicht, waarbij onverkort wordt vastgehouden aan het pasjessysteem.

Verantwoordelijke organisatie(s) Jongerenwerk Cinetol
Tijdpad Start vanaf januari 2005

6. Door wethouder Aboutaleb is voorgesteld om Marokkaanse moeders een rol in de aanpak van de jeugdproblematiek te geven¹⁸. Binnen het stadsdeel is al een Moedergroep actief. De moeders uit deze moedergroep maken zich vooral zorgen om de jonge kinderen. Voorgesteld wordt om deze twee ideeën/initiatieven aan elkaar te koppelen en een plan van aanpak te ontwikkelen.

Verantwoordelijke organisatie(s) Jongerenwerk Cinetol
Tijdpad Start vanaf januari 2005

¹⁶. Het bejegeningprofiel wordt primair bepaald door de buurtregisseur omdat hij/zij de groep als geen ander kent en weet welke manier van bejegenen het best werkt.

¹⁷. In algemene zin is het van belang om aandacht te geven aan processen van sociale cohesie, integratie en opvoeding.

¹⁸. Zie ook het Actieplan 'Wij Amsterdammers'

7. Om de buurtbewoners te betrekken bij de aanpak van de problematiek in de wijk (bijvoorbeeld wel of geen cameratoezicht, wel of geen samenscholingsverbod, is er extra verlichting nodig en zo ja waar, is extra toezicht door bijvoorbeeld MTV-ers - nodig?) zijn buurtgesprekken opgestart. Inmiddels is er een klankbordgroep van bewoners en jongeren in de Diamantbuurt.

Verantwoordelijke organisatie(s)	Stadsdeel Amsterdam Oud Zuid
Tijdpad	Is operationeel

Doorbreken generatieconflict buurtbewoners-jeugdgroep

8. In de Diamantbuurt heeft de overlast door groepen jongeren en de ervaren overlast door sommige bewoners voor een deel te maken met daadwerkelijke overlast, maar voor een ander deel ook met een generatieconflict. Jongeren en oudere buurtbewoners zijn niet met elkaar in gesprek, hebben geen begrip voor elkaars standpunten of zijn zelfs bang voor elkaar. Voorgesteld wordt om onder deskundige leiding een aantal gesprekken te organiseren tussen bewoners uit de wijk (niet alleen diegene die overlast melden) en een vertegenwoordiging van de jongeren. De organisatie 'Echt Recht' en de recent gestarte klankbordgroep bewoners kan hier als gesprekspartner c.q. eerste ingang dienen.

Verantwoordelijke organisatie(s)	Stadsdeel Amsterdam Oud Zuid
Tijdpad	Start vanaf februari 2005

3.2. Situatiegerichte of domeingerichte aanpak

Zoals bekend, verblijft de Diamantgroep op een aantal locaties in de wijk. Voor deze locaties zijn of worden de volgende voorstellen gedaan.

9. In het recente verleden zorgde de Diamantgroep voor overlast in een portiek aan de van Woustraat. Op dit portiek is een camera gericht en werden beelden vastgelegd. Onder andere hierdoor is de overlast teruggedrongen.

Verantwoordelijke organisatie(s)	Subdriehoek
Tijdpad	Is reeds uitgevoerd

10. In het verlengde van het vorige actiepoint wordt voorbereid dat indien dit noodzakelijk is (een overlastsituatie) er per direct een beroep gedaan kan worden op het inzetten van mobiel cameratoezicht.

Verantwoordelijke organisatie(s)	Subdriehoek
Tijdpad	Is in voorbereiding

11. Op het Smaragdplein zorgt de groep voor overlast in de avonduren in de voetbalkooi. Sinds kort wordt de voetbalkooi 's ochtends geopend en 's avonds gesloten waardoor de geluidsoverlast is verdwenen.

Verantwoordelijke organisatie(s)	Stadsdeel Amsterdam Oud Zuid
Tijdpad	Is reeds uitgevoerd

12. Op basis van een locatietanalyse (buurtschouw) ¹⁹ door de politie, jongerenwerk, streetcornerwork, opbouwwerk, buurtconciërge (van het wijkservicepunt) en stadsdeel dient er voor de locaties waar de Diamantgroep actueel verblijft een plan te worden gemaakt. Welke voorzieningen zijn er op de locaties, wat ontbreekt er (denk aan vuilnisbakken, bankjes, snoeien van bosschages, aanbrengen verlichting, et cetera) en wat zijn eventueel de wensen van de jongeren.

Verantwoordelijke organisatie(s)	Stadsdeel Amsterdam Oud Zuid
Tijdpad	Locatietanalyse uitvoeren in januari 2005 en vervolgens ieder half jaar herhalen

13. Op basis van gevoerde gesprekken en observaties verdient het op voorhand aanbeveling om de geelkleurige verlichting in de buurt te vervangen voor heldere verlichting. Het lage verlichtingsniveau geeft bewoners namelijk een gevoel van onveiligheid.

Verantwoordelijke organisatie(s)	Stadsdeel Amsterdam Oud Zuid
Tijdpad	Voorjaar 2005

14. De laatste tijd zijn de jongeren uit de Diamantgroep op diverse plaatsen in de buurt, vanwege het veroorzaken van overlast niet meer welkom. Op deze 'hotspots' zijn of worden maatregelen getroffen. Toch dient er in overleg met de jongeren zelf, de buurtbewoners en diverse professionals die werkzaam zijn in de wijk ook nagedacht te worden over een 'softspot'; een plek waar de jongeren kunnen afspreken en rondhangen zonder dat dit tot overlast leidt.

Verantwoordelijke organisatie(s)	Stadsdeel Amsterdam Oud Zuid
Tijdpad	Voorjaar 2005

3.3. Persoonsgerichte aanpak (op naamsniveau)

Zoals eerder aangegeven, is een groot aantal jongens uit de Diamantgroep niet alleen op naamsniveau bekend, maar is van hen ook bekend of ze te typeren zijn als risicojongere, lichtcriminele jongere of harde kernjongere. Daarnaast is er sprake van een nieuwe groep (nieuwe aanwas) die bij de groep wil horen, maar waar nog geen sprake is van het plegen van strafbare feiten. Deze jongeren in de leeftijd van 10 tot 12 jaar

¹⁹. De locatietanalyse dient uitgevoerd te worden in de (voor-)avond c.q. op de momenten dat de groep op de locaties aanwezig is. Dus niet tijdens kantooruren.

zijn nog niet bij naam bekend. In deze paragraaf gaan we in op de actiepunten binnen de persoonsgerichte aanpak.

15. Het jongerenwerk zal de nieuwe aanwas in beeld dienen te brengen, waardoor ook voor deze jongeren bekeken kan worden of er dienst- of hulpverlening (met Routeplanner als methodiek) noodzakelijk is.

Verantwoordelijke organisatie(s)	Stadsdeel Amsterdam Oud Zuid
Tijdpad	Per direct

16. Voor een groep van circa 30 thuiswonende jongeren ²⁰ die bij naam bekend zijn bij Justitie in de Buurt zullen door een JIB-medewerkster en een politiefunctionaris oudergesprekken worden gehouden. Met de gesprekken worden de ouders op de hoogte gebracht van de strafbare feiten die door de jongeren zijn begaan; het confronteren met de feiten is de primaire doelstelling. Ook van belang is het wijzen van de ouders op hun verantwoordelijkheid naar de kinderen. Daarnaast zal er - in tweede instantie - aandacht zijn voor eventuele bemiddeling (denk aan gezinsondersteuning ²¹ of andere vormen van doorverwijzing naar de hulpverlening).

Verantwoordelijke organisatie(s)	Ketenunit
Tijdpad	Is operationeel

17. Met de ouders van een aantal andere jongeren (maximaal 10) die op de lijst van 62 staan, maar die 'op het goede pad zijn', worden door Wethouder Jeugdbeleid L. Thesingh gesprekken gevoerd. Insteek daarbij is om de ouders te betrekken bij het 'op het goede pad blijven houden' van hun zoons.

Verantwoordelijke organisatie(s)	Stadsdeel Amsterdam Oud Zuid
Tijdpad	Vanaf half december 2004

18. Alle risicjongeren die op dit moment bij naam bekend zijn en de nieuwe aanwas die nog in beeld gebracht moet worden (zie actiepunt 15), zullen besproken worden in het Jeugdnetwerk Zuid. Insteek is om preventief actie te ondernemen op de leefgebieden school, werk, vrije tijd. Vanzelfsprekend zal informatie uit de oudergesprekken (zie actiepunt 16) meegenomen worden in de bespreking van de jongeren en in het aanbieden van een preventief (zorg- of hulpverlenings-)traject. De afspraken die in dit kader gemaakt zijn in de bijeenkomst met wethouder Aboutaleb worden binnen dit actiepunt meegenomen. Concreet gaat het dan om:

²⁰. Het betreft relatief veel gesprekken met ouders van minderjarigen en ook met ouders die meerdere kinderen in de Diamantgroep hebben.

²¹. In de vorm van Multi Systemic Therapy (MST) en Functional Family Therapy (FFT).

- trajecten voor jongeren richting werk, stages en bijbaantjes,
- trajecten voor jongeren op ROC,
- het opzetten van een huismeesterproject door de corporaties.

Verantwoordelijke organisatie(s) Stadsdeel Amsterdam Oud Zuid en Stadsdeel Zuider Amstel
Tijdpad Vanaf half december 2004

19. Alle jongeren in de leeftijd van 12-24 jaar die bij naam bekend zijn en die strafbare feiten hebben gepleegd en op de JIB-lijst staan (licht crimineel en harde kern), worden proactief met alle relevante veiligheidspartners besproken in het JIB-casuïstiekoverleg ²². Voor deze jongeren wordt bepaald welk traject ze in gaan op het moment dat ze na het plegen van een strafbaar feit in aanraking komen met de politie (per jongere een maatwerktraject). Voor de jongeren in de leeftijd van 18-24 jaar wordt voorgesteld om ze ook in een traject te plaatsten na het plegen van een niet-voorgeleidingswaardig strafbaar feit. Op dit moment is er voor 15 jongeren op de lijst reeds een klantenkaart ²³ aangemaakt en de ambitie is dus om dat voor alle jongeren te doen.

Verantwoordelijke organisatie(s) Ketenunit
Tijdpad Is operationeel

20. Om jongeren na aanhouding ook daadwerkelijk in een preventief, curatief of repressief maatwerktraject te kunnen plaatsten, dient er een aantal plaatsen te worden gereserveerd bij gezinsondersteuning (MST of FFT), niet-justitiële school-, werktrajecten ²⁴, ITB+ en in residentiële inrichtingen (Glenn-Mills of Den Engh).

Verantwoordelijke organisatie(s) Bestuursdienst Gemeente Amsterdam,
projectgroep Harde Kern Jeugd
Tijdpad Januari 2005

²². In Amsterdam Oud Zuid bestaat al langere tijd een casuïstiekoverleg waar dus ook de functie van het justitieel casuïstiekoverleg voor strafrechtelijk minderjarigen is ondergebracht. In het overleg zitten naast politie, justitie, Raad voor de Kinderbescherming en reclassering ook zorginstellingen zoals het bureau Jeugdzorg en Nieuwe Perspectieven. Met name deze brede samenstelling is vrij uniek.

²³. Op de klantenkaart is alle justitiële en niet-justitiële informatie over een jongere bij elkaar gebracht waardoor het eenvoudiger is om te beslissen welk maatwerktraject voor de jongere het meest geschikt is.

²⁴. Een klein aantal jongeren zou bijvoorbeeld als toezichthouder ondergebracht kunnen worden bij South watch. Dit project werft in overleg met de politie jongeren uit de doelgroep om hen vervolgens in hun eigen wijk toezicht te laten houden en werkzaamheden te verrichten voor activiteiten in buurthuizen. Op dit moment zijn er verschillende jongeren uit de Diamantgroep in het project actief. Het project valt onder de verantwoordelijkheid van stadsdeel Amsterdam Oud Zuid en wordt gesubsidieerd door Maatwerk. Het project komt voort uit het Ri4entteam van Zuider Amstel als onderdeel van het Jeugd en Veiligheidsplan.

21. Om jongeren die te boek staan als notoire overlastveroorzakers van straat te kunnen weren, wordt op dit moment onderzocht of een straatverbod voor deze jongeren mogelijk is.

Verantwoordelijke organisatie(s)	Bestuursdienst Gemeente Amsterdam
Tijdpad	Per direct

22. Op de lijst met bekende groepsleden wordt door de regiopolitie een netwerkanalyse uitgevoerd ²⁵. Doel van deze strategische analyse is enerzijds om na te gaan met wie de jongeren strafbare feiten plegen en na te gaan of er sprake is van relaties tussen personen uit de Diamantgroep en andere personen en groepen in de stad. Anderzijds dient de analyse er ook toe om zicht te krijgen op de toonaangevende subjecten (stille regisseurs of leiders) in de groep. Deze naar verwachting kleine groep (5 á 10 personen) zal op een toplist geplaatst worden voor een prioritaire repressieve aanpak.

Verantwoordelijke organisatie(s)	Regiopolitie Amsterdam-Amstelland
Tijdpad	Per direct

²⁵. Met behulp van het netwerkanalyseprogramma Analyst's Notebook.

4. Organisatie van de aanpak

Het opstellen van een plan van aanpak op basis van een probleemanalyse - en op basis van afspraken die reeds gemaakt zijn - in samenwerking met alle professionals die in het gebied werkzaam zijn is één. Het daadwerkelijk - binnen een redelijke termijn - uitvoeren van de verschillende actiepunten is iets anders en blijkt in de praktijk heel vaak lastig te zijn. Er is - ook in Amsterdam Oud Zuid - een aantal kritische succesfactoren voor de uitvoering van de actiepunten en die zullen we eerst de revue laten passeren.

Continuïteit in de bezetting

Het werken met risicjongeren en problematische jeugdgroepen vraagt niet alleen om gedegen kennis bij de diverse organisaties die bij de aanpak betrokken zijn, maar ook om persoonlijke inzet, onderling vertrouwen en de wil tot samenwerking. Helaas is er ook in Amsterdam Oud Zuid - zoals op veel andere plaatsen in het land - sprake van een situatie dat er bij een aantal kernorganisaties personele wisselingen zijn geweest en op korte termijn zullen komen. Voor de uitvoering van onderhavig plan is dit betreurenswaardig en het verzoek is dan ook om hier oog voor te hebben dan wel zorg te dragen voor een goede borging en overdracht van bestaande kennis.

Stroperigheid in de aanpak

De afgelopen periode zijn er diverse actiepunten voorgesteld en uitgevoerd. Het is echter kenmerkend dat het heel vaak lastig is om te komen tot een snelle bestuurlijke besluitvorming en snelle uitvoering van actiepunten. Negatieve voorbeelden in dit kader zijn bijvoorbeeld het plaatsen van de camera op het portiek en het afsluiten van de voetbalkooi.

Stadsdeel Amsterdam Oud Zuid onderkent dit probleem en heeft onlangs een coördinator veiligheid aangesteld zodat ook de veiligheidsaspecten in het stadsdeel direct uitgevoerd kunnen worden. Ook is een procesmanager Diamantbuurt aangesteld die toeziet op een snelle uitvoering van alle acties in de Diamantbuurt waarvoor het stadsdeel verantwoordelijk is. Weliswaar zal enige tijd nodig zijn in de overgang naar deze nieuwe situatie maar structureel wordt hiermee een adequate uitvoering van de noodzakelijke werkzaamheden in de stadsdeelorganisatie geborgd.

De programmacoördinator Jeugd en Veiligheid van district 4 blijft verantwoordelijk voor het beleidsplan Jeugd en Veiligheid, draagt zorg voor monitoring van de uitvoering, evaluaties en rapportages.

Elkaar afrekenen op gemaakte afspraken

In dit plan van aanpak staan diverse actiepunten met een tijdpad waarbij verantwoordelijken met naam genoemd staan. In de uitvoering van dit plan van aanpak (zie hierna) zal de voorzitter van het uitvoeringsoverleg Diamantbuurt en de procesmanager van de Diamantbuurt in staat moeten worden gesteld om verantwoordelijken respec-

tievelijk in het uitvoeringsoverleg en in de organisatie van het stadsdeel ook daadwerkelijk aan te spreken op de – niet adequate - uitvoering van de actiepunten. Het bij herhaling niet-nakomen van afspraken dient teruggekoppeld te worden naar de regiegroep c.q. de subdriehoek. De voortgang van alle actiepunten wordt via de programmacoördinator Jeugd en Veiligheid teruggemeld in de subdriehoek.

Mandaat en rugdekking voor de uitvoering

Diegenen die belast worden met de uitvoering van de diverse actiepunten moeten dat kunnen doen met het mandaat van hun instelling/organisatie. Om deze rugdekking te realiseren, wordt voorgesteld om het plan van aanpak niet alleen te bespreken in de regiegroep en de subdriehoek maar ook een convenant of samenwerkingsovereenkomst te sluiten met de betrokken organisaties. In deze fase kunnen individuele organisaties kenbaar maken of er sprake is van eventuele haken en ogen bij de uitvoering van actiepunten.

Monitoring van de aanpak op afstand

Periodieke monitoring van de uitvoering van het plan van aanpak zal terugkomen in de regiegroep Jeugd en Veiligheid en op enige afstand uitgevoerd worden door de subdriehoek Amsterdam Oud Zuid. De programmacoördinator Jeugd en Veiligheid heeft hierin een belangrijke taal. De subdriehoek is uiteindelijk verantwoordelijk voor het pakket aan maatregelen. De voorzitter van het uitvoeringsoverleg Diamantbuurt zal zorgdragen voor een terugkoppeling van het uitvoeringsoverleg in de regiegroep. Vanuit de regiegroep vindt een terugkoppeling plaats door de programmacoördinator Jeugd en Veiligheid naar de subdriehoek.

Van plan naar aanpak: wie doet wat?

Gezien voorgaande stellen we voor om de uitvoering van het plan van aanpak in het bestaande uitvoeringsoverleg Diamantbuurt te laten plaatsvinden. In dit overleg hebben alle relevante partners zitting. Voorstel is om de regie van de uitvoering bij het Stadsdeel neer te leggen ²⁶. Op zeer korte termijn zal er verder overleg zijn over het plan van aanpak met de regiegroep en de subdriehoek. Dit laatste in verband met draagvlak en rugdekking voor de uitvoering.

²⁶. De voorzitter van het overleg sluit aan bij de projectgroep Diamantbuurt om aldaar de voortgang op de uitvoering te bespreken. De projectgroep Diamantbuurt bestaat uit de volgende overheidsorganisaties: politie, justitie en de programmacoördinator Jeugd en Veiligheid van de stadsdelen Amsterdam Oud Zuid en Zuider Amstel. Advies- en Onderzoeksgroep Beke zal de voorzitter van het uitvoeringsoverleg en de projectgroep gedurende 6 maanden op afstand begeleiden (klankbordfunctie).

Actiepunten en tijdpad op een rij

		2004		2005
		Nov	Dec	Jan - >
1	Aanbod voor de groep tot 17 jaar (Cinetol)			
2	Aanbod voor de groep 17 tot 24 jaar (Streetcornerwork)			
3	Inzet extra politiepersoneel	*27		*28
4	Bejegeningprofiel voor de groep door de politie			
5	Betrekken vaders bij toezicht in Cinetol			
6	Betrekken moeders bij aanpak van de nieuwe aanwas			
7	Buurtgesprekken met bewoners en klankbordgroep betrekken			
8	Doorbreken generatieconflict			
9	Gebruik cameratoezicht op overlastlocatie van Woustraat	*29		
10	Inzet van mobiel cameratoezicht op overlastlocaties			*30
11	Afsluiten voetbalkooi			
12	Locatieanalyse			
13	Aanpassen wijkverlichting			
14	Benoemen softspot			
15	In beeld brengen nieuwe aanwas			
16	Oudergesprekken door justitie/politie			
17	Oudergesprekken door wethouder			*31
18	Bespreken van alle risicojongeren in Jeugdnetwerk			
19	Proactief trajecten bepalen voor jongeren op JIB-lijst			
20	Reserveren curatieve en preventieve trajecten			
21	Straatverbod voor notoire overlastveroorzakers			*32
22	Uitvoeren netwerkanalyse toonaangevende subjecten			

²⁷. Al vanaf juni 2004.

²⁸. Indien noodzakelijk.

²⁹. Dit is in februari 2004 gerealiseerd.

³⁰. In het voorjaar.

³¹. In de maand januari.

³². 1^e kwartaal 2005.

